

# Beleidsplan Stichting Generaal Maczek Memorial 2017-2020



“Voor uwe en onze vrijheid”

Breda, 20 november 2017

## INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD .....	3
<b>1. INLEIDING .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1 Doelstelling .....</b>	<b>4</b>
1.1.1 Missie .....	4
1.1.2 Visie .....	4
<b>1.2 Organisatie.....</b>	<b>5</b>
1.2.1 Interne organisatie.....	5
1.2.2 Commissies .....	5
1.2.3 Samenwerkingsverbanden .....	6
<b>2. WERKZAAMHEDEN STICHTING .....</b>	<b>7</b>
2.1 Ontwikkeling van het gebouw .....	7
2.2 Beheer en Exploitatie .....	7
2.3 Fondsenwerving.....	7
2.4 Beheer van het vermogen .....	8
2.5 Besteding van het vermogen .....	8
<b>3. INVESTERINGEN EN MEERJARENBEGROTING .....</b>	<b>9</b>
3.1 Investeringen .....	9
3.2 Exploitatie .....	10
<b>4. SAMENVATTING .....</b>	<b>11</b>
<b>BIJLAGE 1. Fondsenwervingsplan</b>	

## VOORWOORD

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Generaal Maczek Memorial voor de periode 2017-2020. We beginnen met een omschrijving van de doelstelling van de Stichting, waarbij zowel op onze visie als onze missie wordt ingegaan.

In dit beleidsplan kunt u lezen op welke wijze de doelstelling van de Stichting wordt vervuld. Daartoe zullen wij de werkzaamheden van de Stichting bespreken, alsmede de wijze van fondsenwerving en het beheer van het vermogen c.q. de inkomsten. Tevens komt aan de orde op welke wijze de inkomsten worden besteed.

Tot slot merken wij graag op dat de wereld beweeglijk is en zo ook de regelgeving omtrent algemeen nut beogende instellingen zoals Stichting Generaal Maczek Memorial. In dit kader is in onderhavig beleidsplan een voorlopige meerjarenbegroting opgenomen, welke op basis van belanghebbende ontwikkelingen steeds up-to-date zal worden gehouden.

Namens Stichting Generaal Maczek Memorial,

W.M.K Krzeszewski  
*Voorzitter*

I. Rigter  
*Penningmeester*

## 1. INLEIDING

### 1.1 Doelstelling

“Voor uw en onze vrijheid”. Met deze wapenspreuk begint de 1e Poolse Pantserdivisie onder leiding van generaal Stanislaw Maczek aan de bevrijdingsmissie van West-Europa. Dat de Polen in grootte de vierde nationaliteit waren die aan de bevrijding van ons land heeft deelgenomen, is bij velen niet bekend. De Stichting Generaal Maczek Memorial wil invulling geven aan het erkennen van de bijdrage die de Poolse troepen, in het bijzonder de 1<sup>e</sup> Poolse Pantserdivisie, hebben geleverd aan de bevrijding van grote delen van Nederland en op culturele en educatieve wijze ervoor zorgen dat we blijven herinneren wat onze huidige vrijheid voor opoffering heeft gekost van velen anderen.

Met dit doel is de Stichting Generaal Maczek Memorial op 8 juni 2017 opgericht.

Het Memorial gaat ruimte bieden aan; een permanente tentoonstelling van het Generaal Maczek Museum, een ruimte voor lezingen en filmpresentaties, een documentatiecentrum en een herdenkingsruimte (Chambre de Reflection).

#### 1.1.1 Missie

Het Generaal Maczek Memorial is dé plek waar de bijdrage van de Poolse troepen, in relatie tot het Pools Militair Ereveld, aan de bevrijding van Nederland in levende herinnering wordt gehouden, om daarmee het besef dat vrijheid niet vanzelfsprekend is, blijvend onder de aandacht te brengen.

#### 1.1.2 Visie

Het Generaal Maczek Memorial wil op een cultureel verantwoorde manier de inspanningen van de Poolse troepen en die van Generaal Maczek en zijn eerste Poolse Pantserdivisie in het bijzonder in beeld brengen, waarbij de waardering en erkenning van het belang voor onze vrijheid nu tot uitdrukking wordt gebracht. Vanuit een culturele en educatieve rol wenst de Stichting Generaal Maczek Memorial de herinnering levend te houden en deze te verbinden aan het belang van onze vrijheid nu en in de toekomst. Het Generaal Maczek Memorial is de thuisbasis van waaruit het Generaal Maczek Museum haar activiteiten in stad en regio gaat ontwikkelen.

## 1.2 Organisatie

### 1.2.1 Interne organisatie

Bij aanvang (juni 2017) bestaat het bestuur van de Stichting uit de volgende personen:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>
Dhr. Willem Krzeszewski	Voorzitter
Dhr. Ivo Rigter	Penningmeester
Dhr. Richard Tieskens	Secretaris
Dhr. Peter Haagh	Bestuurslid
Dhr. Bolek Krzeszewski	Bestuurslid
Dhr. Peter Franken	Bestuurslid

Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor het te voeren beleid. Hiertoe houdt het bestuur minimaal één keer per jaar, maar verder zoveel als noodzakelijk is een bestuursvergadering. In de vergaderingen van het bestuur heeft iedere bestuurder één stem. Voor zover in deze statuten geen grotere meerderheid is voorgeschreven, worden de besluiten door het bestuur genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin tenminste twee/derde van het bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter doorslaggevend

Alle bestuurders zijn van onbesproken gedrag. Mede in het kader van de wetgeving inzake ANBI's merken wij op dat geen van de bestuursleden zich schuldig heeft gemaakt aan een zodanig misdrijf dat twijfels bestaan omtrent de integriteit van die persoon, zijn respect voor andermans persoon of goed of de Nederlandse rechtsorde.

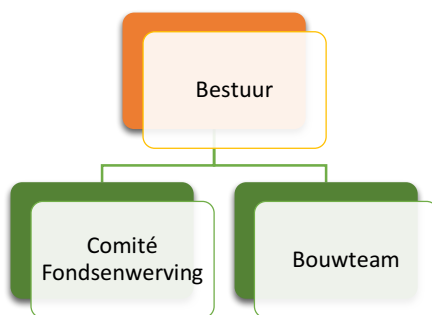
### 1.2.2 Commissies

Onder de verantwoordelijkheid van het bestuur zijn twee werkgroepen actief, te weten:

1. Het bouwteam, verantwoordelijk voor alle werkzaamheden betreffende de tot standkoming (bouw) van het Memorial.
2. Het comité Fondsenwerving, verantwoordelijk voor het aantrekken van middelen via subsidies, fondsen en particuliere donaties.

De werkgroepen bereiden de besluitvorming voor en zijn niet gemachtigd tot het nemen van zelfstandige besluiten. In overleggen spreken zij onder voorbehoud van goedkeuring door het Bestuur van het Memorial. Bestuursleden van de stichting hebben zitting in beide commissies.

Schematisch weergegeven ziet er dat als volgt uit;



### 1.2.3 Samenwerkingsverbanden

De inhoudelijke doelstelling van het Memorial wordt in nauwe samenwerking met het Generaal Maczek Museum alsmede met de Nederlandse Vereniging 1<sup>e</sup> Poolse Pantserdivisie vormgegeven.

Hiervoor stelt het bestuur van het Generaal Maczek Memorial via een gebruiksovereenkomst ruimte ter beschikking aan het Generaal Maczek Museum om een permanente tentoonstelling in te richten. De collectie van de permanente tentoonstelling blijft eigendom van het Generaal Maczek Museum. Het Generaal Maczek Museum levert daarnaast de kennis en expertise, alsmede de fysieke documentatie in bruikleen voor het Informatie en documentatiecentrum en draagt zorg voor de personele bezetting bij de permanente tentoonstelling.

De Vereniging 1<sup>e</sup> Poolse Pantserdivisie is de verbinding met de organisaties in Breda die zich bezighouden met het organiseren van de herdenkingen in Breda. Het Generaal Maczek Memorial faciliteert hierin door in nadrukkelijke verbinding met het Pools Militair Ereveld een bijdrage te leveren aan die activiteiten. Daarmee levert het Memorial een actieve bijdrage aan de erkenning van de inzet die door de Poolse militairen gedurende de tweede wereldoorlog is geleverd. Zo dragen we bij aan het blijvende besef dat vrijheid niet vanzelfsprekend is en onze vrijheid van vandaag offers heeft gevraagd van onder andere de Poolse militairen toen.

#### *Externe organisaties*

Het bestuur heeft met een aantal externe marktpartijen te maken. Zo is voor de bankzaken/ beheer van het vermogen gekozen voor de Rabobank. Voor het bijhouden van de administratie en het opstellen en afgeven van de goedkeurende verklaring voor de jaarrekening is BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V. verantwoordelijk.

Daarnaast wordt er samengewerkt met de Gemeente Breda, Provincie Noord-Brabant, stadsarchief Breda, Gemeentelijke Museum Breda, de Nederlandse Defensie Leergangen (de KMA), Oorlogsgravenstichting en de Poolse Ambassade.

## **2. WERKZAAMHEDEN STICHTING**

De werkzaamheden van Stichting Generaal Maczek Memorial worden voornamelijk verricht door het bestuur van de Stichting. De Stichting heeft geen personeel in dienst. De werkzaamheden van het bestuur omvat naast het beheer van inkomsten en uitgaven, de fondsenwerving en de ontwikkeling van het gebouw, ook het beheer en exploitatie van het Memorial na realisatie.

### **2.1 Ontwikkeling van het gebouw**

In de periode die dit beleidsplan bestrijkt is de Stichting Generaal Maczek Memorial vooralsnog primair gericht op het ontwikkelen en realiseren van het gebouw als basis voor de te realiseren doelstellingen. Als onderdeel van deze ontwikkelingen richt de Stichting zich op het verwerven van de benodigde fondsen en donaties op een wijze die een bijdrage levert aan de doelstelling van de stichting. Hiervoor is een bouwteam en een comité fondsenwerving ingesteld.

### **2.2 Beheer en Exploitatie**

Na realisatie van het gebouw heeft de stichting ten doel het beheren en exploiteren van het Generaal Maczek Memorial alsmede de buitenruimte aansluitend aan het Pools Militair Ereveld. Dit met de intentie het Generaal Maczek Memorial als gedenkplek voor Generaal Maczek en zijn 1e Poolse Pantserdivisie in stand te houden en zo de inspanningen van de Poolse troepen in levende herinnering te houden. De Stichting Generaal Maczek Memorial maakt het mogelijk om in het gebouw invulling te geven aan culturele, educatieve en toeristische doeleinden om zo het (grote) publiek te bereiken en daarmee waardering en betrokkenheid te genereren bij de inspanningen van de Poolse troepen voor onze vrijheid van vandaag.

Hiertoe stelt de Stichting Generaal Maczek Memorial een meerjarig onderhoudsplan en een opzet voor de exploitatie op, om middelen te verwerven om de doelstelling van de Stichting te realiseren. Dit gebeurt door een deel van de ruimte voor een permanente tentoonstelling, lezingen en educatieve activiteiten tegen een gebruikerstarief ter beschikking te stellen aan het Generaal Maczek Museum en incidenteel voor herdenkingen aan de Gemeente Breda, de 1e Poolse Pantserdivisie Nederland en de Poolse Ambassade. De opbrengsten worden gebruikt voor het onderhoud en de instandhouding van het Memorial. De stichting Generaal Maczek Memorial werkt alleen met vrijwilligers die geen vergoeding voor de werkzaamheden ontvangen.

### **2.3 Fondsenwerving**

Ten behoeve van de realisatie van het Generaal Maczek Memorial is een fondsenwervingsplan opgesteld dat als bijlage aan het beleidsplan is toegevoegd.

Doelstelling van dit fondsenwervingsplan is enerzijds het genereren van voldoende investeringsmiddelen voor de realisatie en instandhouding van het gebouw en anderzijds het creëren van bekendheid en betrokkenheid van het publiek bij het Generaal Maczek Memorial.

#### **2.4 Beheer van het vermogen**

Het vermogen van de Stichting Generaal Maczek Memorial komt tot uitdrukking in de investering in het gebouw en de waarde die het gebouw na realisatie vertegenwoordigd.

Het vermogen, zijnde het gebouw, dat door de Stichting wordt aangehouden is van belang voor de continuïteit van de werkbaarheid van de doelstelling.

#### **2.5 Besteding van het vermogen**

Het vermogen van de Stichting Generaal Maczek Memorial is aanwezig in de vorm van materiële vaste activa. De inkomsten als gevolg van de huur zijn bedoeld voor het beheer en het onderhoud van het gebouw, zoals vastgelegd in een meerjarig onderhoudsplan.

De kosten van vermogensbeheer en de kosten van de accountant zijn naar het oordeel van de het bestuur van de stichting Generaal Maczek Memorial niet buitensporig en staan alleszins in verband met de verrichte werkzaamheden.

Aan de bestuurders van de Stichting Generaal Maczek Memorial wordt geen bestuursvergoeding toegekend, noch wordt vacatiegeld aan de bestuurders betaald. Incidenteel kunnen de in redelijkheid gemaakte onkosten worden vergoed.



### 3. INVESTERINGEN EN MEERJARENBEGROTING

#### 3.1 Investerings

De totale investering van het Generaal Maczek Memorial wordt op dit moment geraamd op circa € 1,5 miljoen. Dit bedrag is in hoofdlijnen als volgt opgebouwd:

Omschrijving	Bedrag in €
Stichtingskosten gebouw inclusief installaties	600.000
Aanleg buitenruimte inclusief infra	55.000
Inrichting inclusief audiovisueel	170.000
Indirecte kosten zoals leges, architecten, constructeurs en advieskosten	115.000
Optioneel, depot- en archiefruimte	300.000
Totaal (exclusief btw 21%)	1.240.000
Btw	260.000
Totaal	1.500.000

Doelstelling is het totale investeringsbedrag te verwerven via gemeentelijke investeringsbijdragen, subsidiëring door de provincie Noord-Brabant en grote fondsen, waaronder het V-fonds. Daarnaast worden publieksacties gehouden en bedrijven, organisaties en scholen benaderd. Hiertoe is een fondsenwervingsplan opgesteld (zie bijlage 1).

Door de totale investering bijeen te brengen zonder hiervoor financiering te hoeven aangaan, worden de exploitatielasten zo laag mogelijk gehouden en kunnen de structurele bijdragen die via donateurs in de toekomst worden verworven voor een belangrijk deel ten goede komen aan de inhoudelijke doelstellingen van het Memorial.

Daarnaast worden de mogelijkheden onderzocht van een meer structurele bijdrage vanuit het publiek door middel van donaties of lidmaatschap of anderszins die een waardevolle toevoeging kunnen zijn bij het realiseren van de doelstelling van het Memorial.

### 3.2 Exploitatie

Het bestuur heeft gemeend door middel van een meerjarenbegroting inzichtelijk te maken wat de verwachte inkomsten en uitgaven van de Stichting zijn.

Omdat het Generaal Maczek Memorial als thuisbasis fungeert voor het Generaal Maczek Museum wordt er met het Museum een kostendekkende gebruikersovereenkomst aangegaan. Streven is de gebruikersvergoeding voor het museum zo laag mogelijk te houden. Het Memorial zal zelf ook voor inkomsten zorgen door gerichte activiteiten te ontwikkelen die voor structurele dekking zorgen enerzijds en anderzijds de doelstelling van het memorial ondersteunen. Zo zal er in nauw overleg met de Oorlogsgravenstichting en de Poolse ambassade een adoptieplan voor de gevallen worden ontwikkeld waarbij particulieren voor een lagere periode een graf adopteren. De opbrengsten komen volledig te goede aan de exploitatie van het memorial en de buitenruimte. Voor aan het Memorial gerelateerde activiteiten zoals de herdenkingen of lezingen of vergaderfaciliteiten voor samenwerkende organisaties worden kostendekkende prijzen gehanteerd.

#### *Meerjarenbegroting 2019 - 2020*

Omschrijving	Kosten in €	Baten in €	
Bestuurs- en administratieve kosten	3.000	Omzet verhuur aan Museum	25.000
Organisatiekosten (Accountant, Advieskosten, Marketing en communicatiemiddelen)	3.500	Overige opbrengsten	15.000
Planmatig onderhoud Gebouw	10.000		
Dagelijks Beheer en Onderhoud	4.500		
Onderhoudskosten Buitenruimte	10.000		
Energiekosten	2.400		
Beheerskosten (verzekeringen, gemeentelijke en regionale belastingen)	5.000		
Overige exploitatiekosten (o.a. websitebeheer)	1.500	Rentebaten	100
Rente- en bankkosten	200		
Totaal	40.100	Totaal	40.100
Saldo winst			0

#### 4. SAMENVATTING

Dit is het eerste beleidsplan de Stichting Generaal Maczek Memorial. De stichting heeft tot belangrijkste doel het levend houden van de herinnering aan de inzet die de Poolse Strijders hebben geleverd bij de bevrijding van grote delen van Nederland en met name in West-Brabant. Dat doet ze in nauwe samenwerking met het Generaal Maczek Museum en de Nederlandse Vereniging 1<sup>e</sup> Poolse Pantserdivisie in Breda.

Het beleidsplan beslaat met name de periode waarin de plannen worden ontwikkeld en de middelen voor realisatie bij elkaar moeten worden gebracht. Hiertoe heeft men een fondsenwervingsplan opgesteld dat als bijlage aan het beleidsplan is toegevoegd.

De totale investering wordt geraamd op € 1.500.000,-

De exploitatie gaat uit van een jaarlijkse uitgave en inkomsten van circa € 40.000,-. Deze wordt voornamelijk gedekt uit een gebruikersovereenkomst met het Generaal Maczek Museum.

De benodigde investeringsmiddelen zullen bijeen moeten worden gebracht door subsidies, eenmalige bijdragen van gemeenten, provincie en fondsen. Daarnaast zal via publieksacties, het benaderen van bedrijven, organisaties en scholen aanvullende middelen moeten worden gegenereerd. Met name met de laatste actie wordt een dubbel doel gediend, namelijk het verwerven van de noodzakelijke middelen, maar ook het verwerven van bekendheid en draagvlak bij het publiek. De mogelijkheden worden onderzocht voor een meer duurzame bijdrage van het publiek.

# GENERAAL MACZEK MEMORIAL BREDA



GENERAAL  
**MACZEK**  
MEMORIAL



7/20/2017

“Voor uwe en onze vrijheid”

Plan voor het werven van fondsen, sponsoring en donaties ten behoeve van de realisatie van het Generaal Maczek Memorial aan de Ettensebaan in Breda.

## Inhoud

Inleiding .....	2
1. Wat gaan we doen? .....	2
2. Wie gaat wat doen? .....	3
3. Comité van aanbeveling .....	3
4. Fondsenwerving .....	3
5. Communicatieplan .....	6
6. Actieplan .....	6

# Generaal Maczek Memorial Breda

## Voor uwe en onze vrijheid

### Inleiding

“Voor uw en onze vrijheid”. Met deze wapenspreuk begint de 1<sup>e</sup> Poolse Pantserdivisie onder leiding van generaal Stanislaw Maczek aan de bevrijdingsmissie van West-Europa. Dat de Polen in grootte de vierde nationaliteit waren die aan de bevrijding van ons land heeft deelgenomen, is bij velen niet bekend.

In aanloop naar de 75-jarige bevrijding van Nederland en ter ere van de rol die Generaal Maczek en zijn eerste Poolse Pantserdivisie hebben gespeeld is er het voornemen om een Memorial te realiseren gelegen aan het Pools Militair Ereveld aan de Ettensebaan in Breda. Het Memorial gaat ruimte bieden aan een permanente tentoonstelling van het Generaal Maczek Museum, een ruimte voor lezingen en filmpresentaties, een documentatiecentrum en een herdenkingsruimte (Chambre de Reflection).

De investeringsmiddelen die nodig zijn om het Generaal Maczek Memorial Breda te realiseren, zullen op verschillende manieren verworven dienen te worden. Het communicatie en fondsenwervingsplan zal inzicht geven in de acties die ontwikkeld worden om de benodigde middelen te genereren.

### 1. Wat gaan we doen?

Om de benodigde middelen bij elkaar te krijgen volgen we drie sporen.

Het eerste spoor betreft het aanspreken van de internationale, nationale, provinciale en gemeentelijke fondsen en subsidiemogelijkheden. De realiteit gebied te zeggen dat het grootste deel van de benodigde middelen voor de ontwikkeling van het memorial via dit spoor verkregen dient te worden.

Het tweede en derde spoor is op het publiek en bedrijfsleven gericht. Met verschillende acties, gericht op verschillende doelgroepen, wordt een dubbel doel nagestreefd. Enerzijds het verwerven van middelen ten behoeve van het memorial en anderzijds het aangaan van een relatie met het publiek, waardoor men de weg naar het memorial na realisatie weet te vinden.

In totaal zal via de verschillende sporen een totaalbedrag van ruim € 1.500.000 opgehaald moeten worden om realisatie daadwerkelijk mogelijk te maken. Door de gemeente Breda is een startsubsidie van bijna € 50.000 verstrekt ten behoeve van de planverkenning en ontwikkeling. Op dit moment heeft Oomen Architecten in samenwerking met KinKorn de opdracht om te komen tot een voorlopig ontwerp voor het memorial. Het voorlopig ontwerp dient als basis voor de fondsenwerving, sponsoring en donaties. Volgens planning is het voorlopig ontwerp op 1 maart gereed.

## 2. Wie gaat wat doen?

Ten behoeve van de fondsenwerving, sponsoring en donaties is een comité aangesteld die de sporen uitwerken in concrete plannen en acties. In het comité Fondsenwerving hebben zitting:

- Dhr. Harrie Nuijten (vz),
- Dhr. Peter v.d. Velden,
- Dhr. Frans Ruczynski (namens het bestuur Generaal Maczek Museum),
- Dhr. Piotr Perczynski,
- Dhr. Leo Plasman
- Mw. Mary Heessels
- Dhr. Cor van Strijen

De commissie Fondsenwerving werkt nauw samen met de Bouwteam Ontwikkeling Generaal Maczek Memorial, bestaande uit:

- Dhr. Ivo Rigter (vz, namens het bestuur Generaal Maczek Museum),
- Dhr. Willem Krzeszewski,
- Dhr. Peter Haagh,
- Dhr. Wim Verwijmeren (bouwprojectmanagement)

Beide teams werken onder aansturing van het Bestuur van de stichting “ Stichting Generaal Maczek Memorial”.

## 3. Comité van aanbeveling

Gestart wordt met het instellen van een comité van aanbeveling. De leden van het Comité van Aanbeveling verbinden hun naam aan het initiatief van het Generaal Maczek Memorial omdat zij het memorial van belang achten voor de waardering van de Poolse inspanningen aan onze vrijheid en dat een warm hart toedragen. Het comité van aanbeveling fungeert als uithangbord voor het Generaal Maczek Memorial en draagt bij aan de naamsbekendheid van ons initiatief.

In het Comité van Aanbeveling hebben zitting:

- De heer Wim van de Donk, Commissaris van de Koning.
- Mevrouw Helmi Huijbregts -Schiedon, lid eerste kamer der Staten Generaal, voormalig burgemeester van de gemeente Oosterhout.
- De heer Jaap de Hoop Scheffer, voorzitter van het Kapittel voor de Civiele Orden, voormalig secretaris-generaal van de NAVO.
- De heer Andrew Maczek, zoon van generaal Maczek en hoeder van de nalatenschap van Generaal Maczek.
- De heer Maj. Generaal Jaroslaw Mika, General Commander of de Polish Armed Forces
- De heer Frans Timmermans, eurocommissaris en eerste vicevoorzitter van de commissie-Junker
- De heer Peter van Uhm, Generaal b.d., voormalig Commandant der Strijdkrachten
- De heer Prof. Zbigniew Wawer, vm. directeur van het Poolse nationale oorlogsmuseum in Warschau.

## 4. Fondsenwerving

Zoals gesteld worden ten behoeve van het verwerven van voldoende middelen voor de realisatie van het memorial drie sporen gevolgd te weten:

- 1) Het aanspreken van fondsen en subsidies,
- 2) Het benaderen van het publiek
- 3) Het aanschrijven van bedrijven.

Spoor 1 zal de belangrijkste bijdrage moeten leveren aan de realisatie van het Memorial. Redelijkerwijs kan pas gestart worden de uitvoering van spoor 2 en 3 als minimaal 60% van de investeringsopgave is gekregen middels fondswerving en subsidies. De kans dat het Memorial dan daadwerkelijk gerealiseerd kan worden is dan immers voldoende reëel om ook het

publiek en de bedrijven te benaderen. Uiterlijk 1 september dient er bekend te zijn of spoor 1 inderdaad minimaal 60% gaat opleveren.

#### 4.1 Spoor 1. Fondsenwerving en Subsidies

Europees, nationaal, provinciaal en gemeentelijk zijn er kansen om middelen te verwerven voor het memorial. Bijgevoegd is een lijst van mogelijke fondsen die aangeschreven kunnen worden en mogelijke subsidieverstrekkers. Er zal in kaart gebracht moeten worden welke fondsen kansrijk zijn en op welke onderdelen van het plan en welke subsidiemogelijkheden er bestaan. Ten behoeve van deze fondsen en subsidienten zullen aanvragen moeten worden voorbereid waarin het plan voor het memorial wordt toegelicht, het belang, de doelstelling en de uitwerking in het voorlopig ontwerp. In eerste aanleg lijkt het V-fonds een van de belangrijkste partners voor het memorial. De eerste contacten zijn al gelegd. Van een concrete aanvraag is nog geen sprake. Belangrijk bij het bewandelen van dit spoor is de samenwerking met de gemeente Breda. De volgende fondsen/ subsidieverstrekkers zijn in beeld:

##### Europees:

Pools ministerie van Cultuur, Poolse Ambassade, Pools Ministerie van Combattanten, Europese Unie, Federatie van Poolse Pantserorganisaties (Federacja Organizacji Polskich Pancerniaków)

##### Nationaal:

V-fonds, Ministerie van Defensie, Bank Giro Loterij, Mondriaan fonds, diverse banken (ABN/AMRO, Rabobank, SNS Reaal), Dela-fonds, Prins Bernhard Cultuurfonds, Hagedoornstichting

##### Provinciaal:

Erfgoed Brabant, Provincie Noord-Brabant, Crossroads

##### Gemeentelijk:

Stichting Vrienden van het GMM, Gemeente Breda

#### 4.2 Spoor 2. Publiek

Het tweede spoor richt zich op het publiek in de regio van de route die de Poolse troepen zijn gegaan bij de bevrijding van Nederland. Doelstelling is niet alleen het verwerven van sponsoring en donaties, maar ook het genereren van betrokkenheid bij het Generaal Maczek Memorial. Immers zij zijn ook de bezoekers van de toekomst. Van belang is het dan ook om een symbolische “tegenprestatie” af te spreken voor de bijdrage die geleverd gaat worden. Dit spoor wordt pas daadwerkelijk gestart als 60% van spoor 1 is gerealiseerd.

De acties richten zich op specifieke doelgroepen te weten:

- a. De directbetrokkenen/familie
- b. Het potentiële publiek
- c. De scholen

Per doelgroep wordt een voorstel gedaan voor een specifieke actie.

##### **a. De directbetrokkenen/ familie**

##### Het adoptieplan

Het onderzoeken van de mogelijkheden om geïnteresseerden de kans te bieden om het graf van een gesneuvelde bevrijder of een naam op de lijst van gesneuvelden te adopteren (in de chambre de reflection). Voorbeeld is de wijze waarop de Stichting Adoptie Graven Amerikaanse Begraafplaats Margraten het een en ander heeft vormgegeven.

Per graf of per naam kan éénmalig of structureel een bedrag worden gedoneerd van minimaal € (*nader te bepalen*). Als tegenprestatie worden de adoptanten uitgenodigd bij de herdenkingsbijeenkomsten.



## **b. Het potentiële publiek**

### Vrijheid heeft een waarde

Refererend aan de wapenspreuk van de 1<sup>e</sup> Poolse pantserdivisie “voor uw en onze vrijheid” wordt een crowdfundingactie gestart, waarbij het publiek in de regio in de gelegenheid wordt gesteld waarde toe te kennen aan de bijdrage die de Polen hebben geleverd aan de bevrijding van de regio. Dit door bijvoorbeeld het kopen van de speciale Generaal Maczek Munt. Minimale waarde toe te kennen per munt € 12,50 tot € 20,00, afhankelijk van het soort munt. Andere suggestie voor het leveren van een wederprestatie is bijvoorbeeld het uitgeven van “certificaten”.

### Vrienden van het Generaal Maczek Memorial

De vrienden van het Generaal Maczek Museum dragen in hun doelstelling bij aan het werk van het Generaal Maczek Museum. Zij zijn van belang omdat men een structurele bijdrage kan leveren aan de exploitatie van het Generaal Maczek Museum, als onderdeel van het Memorial. Onderzocht moet worden op welke wijze er een connectie gemaakt kan worden met het Memorial en zo het aantal vrienden uit te bereiden en de contributie stapsgewijs te verhogen. Een kans zit mogelijk in het aanbieden van familie- en bedrijfslidmaatschappen.

## **c. De scholen**

### Vrijheid maak je samen

Met name de basisscholen zijn voor het Generaal Maczek Memorial van grote waarde. Immer zij zijn de toekomstige bezoekers en aan deze doelgroep wil je de vrijheid en de waarde daarvan doorgeven.

Voorstel is om een estafeteloop te organiseren langs de door de Polen afgelegde route door West-Brabant.

Alle scholen worden aangeschreven met de vraag zich in te schrijven voor deze estafeteloop en ouders en familieleden te vragen de deelnemers te sponsoren. Doordat het een estafeteloop is (a la roparun) kunnen vrijwel alle groepen van een school deelnemen (kleinere afstanden voor de lagere groepen en iets grotere afstanden voor bovenbouw). Als tegenprestatie wordt de school een lespakket ter beschikking gesteld en kan er een groep het memorial bezoeken. De school die het hoogste sponsorbedrag bij elkaar weet te brengen wordt uitgenodigd bij de opening van het memorial. Mogelijk kunnen we de kinderen dan ook nog een rol geven.

## **4.3 Spoor 3 Bedrijven**

Spoor drie richt zich op ondernemers en instellingen die Breda een warm hart toedragen, die een binding hebben met Polen en een bijdrage daaraan willen leveren. Betrokken Partijen, zijn partijen die vanuit de geschiedenis een binding hebben met Breda en het verhaal van de bevrijding van Breda in het bijzonder.

### **a. Ondernemers en Instellingen**

#### Het gala “Voor uw en onze vrijheid”

Ondernemers, Instellingen, Partners van het Generaal Maczek Memorial worden uitgenodigd om een tafel te kopen tijdens het gala “Voor uw en onze Vrijheid”. Aan iedere tafel kunne maximaal 10 gasten zitten. Gedurende de avond wordt er een diner geserveerd, is er muziek en entertainment voor de gasten. Te denken valt bijvoorbeeld aan een miniconference van Guido Wijers, lezingen van Diederik van Vleuten of Theo Doorman (Chaam). Tussendoor kunnen we beelden laten zien van het Generaal Maczek Memorial. We kunnen bedrijven in de regio vragen om daarnaast een kleine bijdrage te leveren in de vorm van een loterijprijs, zodat we tijdens de avond ook nog loten kunnen verkopen aan de deelnemers. Hiervoor moeten we een aansprekende locatie hebben en we kunnen de Rooi Pannen vragen om een bijdrage te leveren met hun leerlingen.

Mogelijk dat de KMA een bijdrage kan leveren in de locatie, het beschikbaar stellen van koks o.i.d. De leden van de junior kamer zouden we kunnen benaderen om bijvoorbeeld een rol te spelen bij de verkoop van loten.

Als tegenprestatie kunnen we aan naamsvermelding doen in het programmaboekje. Tevens zouden we advertenties kunnen verkopen in het programmaboekje.

#### **b. Betrokken Partijen**

Breda beschikt over een aantal serviceclubs die jaarlijks een goed doel uitkiezen om een actie onder hun leden te doen. Deze serviceclubs kunnen we benaderen met het verzoek om hun volgende actie te richten op de realisatie van het Generaal Maczek Memorial.

In de heer Freddy Wieliszek had NAC een Poolse oud-strijder in zijn gelederen. Hij heeft een aantal jaren voor de voetbalvereniging gespeeld. De Rat (website van de supportersvereniging) besteedde in 2009 aandacht aan zijn overlijden. In overleg met de supportersvereniging en voetbalvereniging NAC onderzoeken of een publieksactie of anderszins te organiseren is ten behoeve van het memorial.

Een andere betrokken partij is de Koninklijke Militaire Academie. Als geen ander zijn zij zich bewust van het belang van vrijheid en van de rol die de Polen gespeeld hebben bij de bevrijding van Breda. De KMA kunnen we benaderen in het kader van de bijdrage die men kan leveren aan het gala "Voor uw en onze Vrijheid".

#### **c. overige suggesties**

Het binden van partijen door bijvoorbeeld verkoop van stoelen in de filmzaal of vernoemen van ruimtes is het gebouw.

### **5. Communicatieplan**

Je hebt maar één kans om een goede indruk te maken. Dat betekent dat de communicatie rondom het generaal Maczek Memorial goed gestroomlijnd dient te worden. De domeinnamen zijn geclaimd maar er zit nog geen invulling achter. Van belang is om in de communicatie een duidelijk onderscheid te gaan maken tussen het Generaal Maczek Museum en het Generaal Maczek Memorial. Zowel in de vormgeving, de woordvoering als de timing. Voor het memorial wordt een aparte website ontwikkeld en een eigen logo gemaakt.

Hierover dienen voor eind maart in overleg met het bestuur van het Generaal Maczek Museum sluitende afspraken te worden gemaakt. Het een en ander zal afhankelijk zijn van de keuzes die het bestuur maakt ten aanzien van de structuur waarlangs men het een en ander wil organiseren.

Vast staat wel dat op het moment dat de eerste plannen gepresenteerd worden het informatiemateriaal geschikt en beschikbaar dient te zijn. Er dient aansluiting te zijn met de websites en helderheid te zijn over de komende acties en wanneer die gestart worden. Voorstel is om voor het memorial een eigen identiteit te ontwikkelen, duidelijk linkend aan het Museum maar wel onderscheidend.

### **6. Actieplan**

Het fondsenwerving en communicatieplan is ambitieus van opzet. Voor een aantal activiteiten zal een beroep moeten worden gedaan op professionele ondersteuning in de vorm van fondsenwervingsbureau 's, evenementenorganisaties of anderszins. De kosten hiervan zullen deels ten laste komen van de inkomsten van fondsen, sponsoring of donaties. Zoveel als mogelijk zal gewerkt worden met vrijwilligers, Bredase of regionale organisaties.

Op het moment dat er ingestemd wordt met het Fondsenwerving en Communicatieplan wordt er een planning gemaakt voor de verschillende activiteiten. Hiervoor zal ook een startbudget beschikbaar moeten komen om een aantal activiteiten op te kunnen starten, promotiemateriaal te vervaardigen, website te ontwikkelen etc. Het comité Fondsenwerving coördineert de activiteiten.

Het actieplan zal gedurende de looptijd doorlopend worden geactualiseerd.